

Ejerleder Netværk 1 (tidligere VE-1)

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|------------|---|--|
| 1 | 18/8 1994 | Erhvervs muligheder i det påståede opsving | Departementschef Jørgen Rosted, Erhvervsministeriet Områdedirektør Jane Wickmann, DTI |
| 2 | 29/9 1994 | Er bestyrelsen inspirerende - eller en bremsende stopklods? | Advokat Anders Cold, Mazanti-Andersen Korsø Jensen & Partnere Direktør Bent Larsen |
| 3 | 27/10 1994 | 40 år - er det for sent at planlægge et generationsskifte | Adv. John Korsø Jensen, Mazanti-Andersen Underdirektør Peter Christensen, Bikuben, Kontorchef Ulf Høyen Nielsen, Bikuben |
| 4 | 24/11 1994 | Mulighederne for erhvervsstøtte og andet samspil med offentlige midler | Afdelingschef Dan Jensen, IØ-Fonden Vicedirektør Lars Kolte, Erhvervsfremmestyrelsen |
| 5 | 12/1 1995 | Lederstil og delegering | Klaus Betting, cand.psyk. Rolf Harsløf |
| 6 | 23/2 1995 | Generationsskifte i praksis - på vej til et og hvordan det faktisk gik | Direktør Henning Vest Direktør Søren Arentoft Direktør John Sørensen |
| 7 | 23/3 1995 | Produktivitet i de administrative funktioner - eller - hvordan får man teknologigevinsten hentet hjem? | Flemming Christensen FC-Gruppen Jan Sillemann fra PC & C |
| 8 | 19/4 1995 | Livskvalitet for ledere | Læge Søren Ventegodt |
| 9 | 18/5 1995 | Klubbens egne ressourcer | Systematisk kortlægning |
| 10 | 22/6 1995 | Kunsten at være led(er) | Psykolog Jens Hansen |
| 11 | 31/8 1995 | Den lille virksomheds markedsføring | Direktør Morten Gronemann, MarCom Markedsføring og Kommunikation A/S Jørn Søgaard, TIC Roskilde |
| 12 | 27/9 1995 | Den grønne bølge - et problem eller en mulighed | Direktør Jens Kampmann, PKA Underdirektør Hans Henrik Christensen, Miljøstyrelsen |
| 13 | 26/10 1995 | Hvad må en virksomhed koste? - principper og praksis | P.J. Aarup, statsautoriserede revisorer |
| 14 | 30/11 1995 | Erfaringsudveksling med fokus på strategi | Lagde deres strategi frem og fik modspil |
| 15 | 18/1 1996 | Erfaringsudveksling med fokus på strategi | 4 nye lagde deres strategi frem og fik modspil |
| 16 | 22/2 1996 | Udvælgelse af medarbejdere, test m.m. | Jørgen Peter Madsen, Forsvarets Center for Lederskab Konsulent Berit Sander, Mercuri Urval |
| 17 | 17/4 1996 | Er der mere mellem himmel og jord? Astrologi i virksomhedens tjeneste. | Astrolog Birte Kirk |
| 18 | 23/5 1996 | Din personlige pension - din virksomhed eller...? | Assurandør Viggo Ritzau, Codan Statsautoriseret revisor Niels Bjerregaard, Juil & Partnere, statsautoriserede revisorer |
| 19 | 13/6 1996 | Hvad skal man med en bestyrelse Til nytte?? I vejen?? Kan den tjene penge?? | Konsulent Per Knudsen |

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|---------------|---|--|
| 20 | 22/8 1996 | Hvad skal dine medarbejdere tjene Slag på tasken - pression eller er der en objektiv vej? | Jens Bredal, Dansk Management Forum |
| 21 | 18/9 1996 | Hvad betyder din form for dine præstationer - er lænestolen opfundet forgæves? | Møde på Skodsborg Sundhedscenter Adm. direktør Ulrik Sort Overlæge Jannik Boberg-Ans Overfysioterapeut Jan Ove Myklebust Klinisk psykolog Hans Martin Svarre |
| 22 | 31/10 1996 | Systematiseret erfaringsudveksling Hvor vi slap sidst | Opfølgning på strategidiskussionen på møderne november 95 og januar 96 |
| | 7.-8./11 1996 | Lederkursus Internat | "Ledelse og lederstil" Rolf Harsløg og Chr. Leth |
| 23 | 28/11 1996 | Virksomhedens forsikringer, hvad, hvem og hvordan? | Torben Block Larsen, Sedgwick Svend Guldager, Tryg-Baltica |
| 24 | 30/1 1997 | Internettet Hvad skal man der? | Thorvaldur Fl. Jensen, FC Gruppen A/S |
| 25 | 20/2 1997 | Hvordan laver man en business plan, medarbejderne gider at løbe efter? | Jan Kühl, Monarflex Polysheet A/S |
| 26 | 20/3 1997 | Når man godt vil være lille - men samtidig have den stores styrke | Konsulent Oliver McFall, A.T. Kearney A/S Hans Jørgen Andersen, Fransk Import A/S |
| 27 | 23/4 1997 | Systematisk medarbejderudveksling | Sekretariatschef Jens M. Pedersen, SUM |
| 28 | 27/5 1997 | Familievirksomhedskonference | Ivan Lansberg, Lansberg Gersick & Ass. med mange flere |
| 29 | 26/6 1997 | Ole Lindhardts virksomhedshandel | Konsulent Henrik Schrøder Advokat Randi Bach Poulsen |
| 30 | 28/8 1997 | Systematisk erfaringsudveksling | Ny systematisk kortlægning af klubbens ressourcer |
| 31 | 18/9 1997 | Hvad har musik med ledelse at gøre? | Peter Bastian |
| 32 | 23/10 1997 | At være ansat leder i en familievirksomhed/hos en eneejer | Ted Gräslund, KDY Jens Lage Hansen, Danisco Flexible |
| 33 | 26/11 1997 | Den projektorienterede og den lærende organisation | Rolf Harsløf, Forsikringshøjskolen |
| | 23-24/1 1998 | Lederkursus | "Ledelse og forandring" |
| 34 | 29/1 1998 | Personlige mål for 1998 | Stig Kjerulf, Kjaer & Kjerulf |
| 35 | 26/2 1998 | Når familien går i opløsning, gør familievirksomheden det så også? | Konsulent Aksel Blaabjerg |
| 36 | 26/3 1998 | Systematisk erfaringsudveksling Hvordan får man bedst udbytte af sine rådgivere? | Rolf B. Harsløf |
| 37 | 30/4 1998 | Åbent møde Hvornår skygger du for dig selv | Jannie Helle |
| 38 | 18/6 1998 | Systematiseret erfaringsudveksling Ledelse og organisation | Rolf B. Harsløf |
| 39 | 27/8 1998 | Systematiseret erfaringsudveksling Salg og markedsføring | Rolf B. Harsløf |
| 40 | 28/9 1998 | Familievirksomhedskonferencen | Paul I. Karofsky m.fl. |

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|------------|--|---|
| 41 | 27/10 1998 | Markedsføring Hvordan tjene en million på markedsføringen | Ole Lindhardt, Niels Hvidtfeldt, Peter Windfeld |
| 42 | 24/11 1998 | Markedsføring Behandling af 2 cases | Peter Windfeld - Carl Rasmussen - Beslag og Værktøj A/S og Hugo V. Larsen A/S |
| 43 | 26/1 1999 | Systematiseret erfaringsudveksling Problemer, muligheder og mål i 1999 | Rolf Harsløf |
| 44 | 18/2 1999 | Lederstil/beslutningsadfærd | Per Køhn - provokatør |
| 45 | 23/3 1999 | Lederstil/beslutningsadfærd, (fortsat) | Ole Hansen og søn |
| 46 | 27/4 1999 | Åbent møde "Familierådet" | Rolf Harsløf Eventyroplæser (Bjarne Nielsen) af H.C. Andersen |
| 47 | 18/5 1999 | Hvordan får man fat i de gode unge ? Og får dem til at blive | 3 handelshøjskolestuderende |
| 48 | 22/6 1999 | Systematisk erfaringsudveksling Status i udviklingen i 1999 – organisation, ledelse og medarbejdere | Rolf B. Harsløf |
| 49 | 31/8 1999 | Aflønningssystemer | Kim Munck Lendal, Dansk Handel & Service |
| 50 | 7/10 1999 | Familievirksomhedskonference (AFLYST) | Alan Weinstein |
| 51 | 26/10 1999 | Udvidelse af ejerkredsen uden at tabe kontrol | Henrik Hvidtfeldt fra Cocom |
| 52 | 30/11 1999 | Strategi i praksis Hos Ingeniørfirmaet Hardy Mortensen A/S | Hardy Mortensen A/S |
| 53 | 25/1 2000 | Systematisk erfaringsudveksling Problemer og muligheder i 2000 | Rolf Harsløf |
| 54 | 14/3 2000 | På vej til generationsskifte Hos HC Venslev | Bjarne Nielsen, HC Handelscenter, Venslev A/S |
| 55 | 27/4 2000 | Åbent møde "Ungdomskultur" De unges værdinormer – problem eller mulighed | Konsulentvirksomheden Kaos Management |
| 56 | 23/5 2000 | Ejerlederen og hans virksomhed | Forskningsprofessor Laurids Hedaa |
| 57 | 20/6 2000 | Systematisk erfaringsudveksling Ledelse og organisation | Rolf Harsløf |
| 58 | 29/8 2000 | Konkurrence på nettet | Hans Jørgen Andersen og Peter Stok |
| 59 | 26/9 2000 | Opfølgning på cases Vi gennem den seneste tid har behandlet | Ole Hansen, Henrik V. Larsen, Hardy Mortensen og Bjarne Nielsen (Venslev) |
| 60 | 26/10 2000 | Carl Rasmussen Værktøj og Beslag A/S Vi var på besøg i den nye forretning og får forelagt casen Carl Ras. | Cai Rasmussen |
| 61 | 28/11 2000 | Hvordan få junior ind i virksomheden Generationsskiftet som de unge ser det | Michael Jensen, Søren Hovmand og Hans-Henrik Pedersen |
| 62 | 12/1 2001 | Dit livs drømmerejse Vi skaffer os eksotiske bud på "vores livs drømmerejse" fra nogen som arrangerer og som selv har prøvet | Albatros Rejser |

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|----------------|--|---|
| 63 | 6/2 2001 | CRM – hvad er det, hvordan virker det, hvilken værdi og føre hvem Med udgangspunkt i et par cases fra klubben får vi indspark fra en der har prøvet selv og en, der sælger varen | Niels Henrik Lauritzen, salgs- og marketingsdirektør Jakob B. Truelsen, fra Software Innovation A/S |
| 64 | 20/3 2001 | Outsourcing Skal man gøre alt selv eller skal man lade edb, bogføring etc. løse uden for virksomheden – og hvor går grænsen | Med udgangspunkt i et par eksempler fra Klubben diskuterer vi med potentielle leverandører hvorfor og hvordan |
| 65 | 1/5 2001 | Besøg i en virksomhed for at diskutere en større sammensat problemstilling opkøb, udvidelse, ny partner, nye markeder eller bare en fornyet strategi | |
| 66 | 15.-16./6 2001 | Lederkursus Motivation - kommunikation - ledelse | cand. psych. Lene Stephensen |
| 67 | 28/8 2001 | Knowledge management – Intranet – lærende organisation | |
| 68 | 9/10 2001 | IT – bliver udviklingen ved – hvor fører den os hen? | Preben Mejer, udviklingsdirektør |
| 69 | 27/11 2001 | Styring af virksomhedens kompetencer Rolf optræder på slap line med udgangspunkt i en af virksomhedernes kompetenceproblemstilling | Rolf Harsløf |
| | 17/1 2002 | Hvad et team betyder i praksis En praktisk øvelse der anskueliggjorde betydningen | Lene Stephensen |
| 70 | 8.-9./3 2002 | Ejerlederens personlige ressourcer John Andersen fra firmaet Green-Andersen fortsatte, hvor Lene Stephensen slap med hovedvægt på kommunikation og håndtering af konflikter | John Andersen fra firmaet Green-Andersen |

Ejerleder Netværk 1 (tidligere VE-3)

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|------------|--|--|
| 1 | 25/2 1998 | Stiftende møde | Domus Vista |
| 2 | 26/3 1998 | Virksomheden som livsindhold og livsmål | dr.phil. Hans Siggaard Jensen Hos Allan Fischer-Madsen, Fischer Lorenz A/S |
| 3 | 30/4 1998 | Hvornår skygger du for dig selv | Jannie Helle Domus Vista |
| 4 | 28/5 1998 | Hvordan får vi fat i de rigtige ledere og medarbejdere? | Aksel Blaabjerg Hos Mogens Baastrup, Altikon Gruppen |
| 5 | 24/6 1998 | | AFLYST |
| 6 | 27/8 1998 | Lederprofiler | direktør Finn Havaleschka, Garuda A/S Hos Lars Jönsson, E.O. Jönsson A/S |
| 7 | 28/9 1998 | Rundbordssamtale med Paul I. Karofsky | Paul I. Karofsky Rungstedgaard |
| 8 | 29/10 1998 | Dansk Brandteknik a.s. | Ralf Dujardin Dansk Brandteknik |
| 9 | 25/2 1999 | Resultatorienteret ledelse | Laurids Hedaa Handelshøjskolen |
| 10 | 25/3 1999 | Røde kroner Hvordan sparer du mindst 100.000 kr. | Laurids Hedaa Handelshøjskolen |
| 11 | 27/4 1999 | Åbent møde "Familierådet" Betingelser, form, muligheder, værdi, organisering | Rolf Harsløf og eventyropplæser (Bjarne Nielsen) af H.C. Andersen Handelshøjskolen |
| 12 | 27/5 1999 | Den professionelle bestyrelse i den ejerledede virksomhed | direktør Oliver McFall, A.T. Kearney og Laurids Hedaa Handelshøjskolen, Frederiksberg |
| 13 | 17/6 1999 | Værdiansættelse af virksomheder | Peter Krogh DEKO loft + væg a/s |
| 14 | 26/8 1999 | Uddannelse af ledere | Program director Hans Henrik Hansen Handelshøjskolen |
| 15 | 30/9 1999 | Ejerlederen – firmaet, familien, formuen | Laurids Hedaa, Ralf Dujardin og Mogens Baastrup Handelshøjskolen |
| 16 | 7/10 1999 | Familievirksomhedskonferencen (AFLYST) | Scandic Hotel Copenhagen |
| 17 | 18/11 1999 | Vækst eller konsolidering | direktør Lars E. Jönsson Knud Erik Nielsen blev præsenteret Handelshøjskolen |
| 18 | 29/2 2000 | På vej hjem møde Orientering til potentielle nye medlemmer | Rolf Harsløf og Laurids Hedaa Handelshøjskolen |
| 19 | 30/3 2000 | Erfaringer med og uden bestyrelser Fordele/ulemper – den gode bestyrelse eller de gode rådgivere | statsautoriseret revisor Niels Bjerregaard |
| 20 | 27/4 2000 | Åbent møde "Ungdomskultur" De unges værdinormer – problem eller mulighed | v/Konsulentvirksomheden Kaos Management |

| | | | |
|----|------------|---|---|
| 21 | 25/5 2000 | Virksomhedsledelse på digital båndbredde | v/Mikael Lynnerup, MBA, direktør Worknet |
| 22 | 22/6 2000 | Balanced Scorecard En af tidens varme ledelsesteknologier | Civilingeniør, MBA, Jens Geersbro, CAMS, CBS |
| 23 | 28/9 2000 | I virkelighedens verden Styrings- og motivationsredskaber for den ordreproducerende entreprenørvirksomhed. | Civilingeniør Lars O. Jönsson |
| 24 | 26/10 2000 | Udvikling i B2B e-business | Winston Paakjær Pedersen, Jonathan A/S Axel Rosenø, Ph.d., Center for Elektronisk Handel |
| 25 | 23/11 2000 | Udvikling af ledergruppens måde at lede og samarbejde på | Konsulent Jørgen Lisberg |
| 26 | 22/2 2001 | Fremtiden for netværket | statsautoriseret revisor Niels Bjerregaard og professor Laurids Hedaa |
| 27 | 29/3 2001 | Corporate Governance (selskabsstyring) | Professor, ph.d. Steen Thomsen, Handelshøjskolen |
| 28 | 26/4 2001 | Virksomhedsbesøg | Finn Baden-Jensen hos Baden-Jensen A/S |
| 29 | 31/5 2001 | Virksomhedskultur | lektor Mette Morsing, Handelshøjskolen |
| 30 | 28/6 2001 | Værdiansættelse af unoterede virksomheder | direktør Morten Bank Mikkelsen, Kauiki Capital |
| 31 | 30/8 2001 | Ejerlederens organisering af deres virksomhed set fra rådgiveres synspunkt. Endnu et indlæg om corporate governance – eller hvad det nu hedder for en ejerleder | Niels Bjerregaard, Juul & Partnere Jan Martens, Bech Bruun Dragsted |
| 32 | 9/10 2001 | Hvor fører IT udviklingen os hen ?? | udviklingsdirektør Preben Mejer, TDC |
| 33 | 27/11 2001 | Branding Fællesmøde på Forsikringshøjskolen | Jesper Kunde fra Kunde & Co. |
| 34 | 26/2 2002 | Outsourcing Skal man gøre alt selv eller skal man lade edb, bogføring etc. løse uden for virksomheden – og hvor går grænsen | Med udgangspunkt i et par eksempler fra Klubben diskuterer vi med potentielle leverandører hvorfor og hvordan |

Ejerleder Netværk 1 (fusion mellem VE-1 og VE-3)

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|-----------------|---|--|
| 02-02 | 9/4 2002 | Fusion Vi diskuterer fusion på mere end en måde?! | |
| 02-03 | 14/5 2002 | Medarbejdere som medejere Et par cases blev præsenteret og diskuteret | Morten Jensen, ejer PC Børsen Jørgen Thøgersen, ejer Bjerregaard Nielsen AS Morten Vandborg, advokat og ejer Kahlke & Vandborg |
| 02-04 | 18/6 2002 | Generel erfaringsudveksling Mål og strategier på vej til en opgangstid | V/Rolf Harsløf |
| 02-05 | 10/9 2002 | Social ansvarlighed – noget for ejerledere Vi kortlagde tilstanden i klubbens virksomheder og tog en diskussion med en kompetent politisk engagerede person | Michael Mogensen, Netværk Storkøbenhavn, Lone Brüsh, H. Brüsh Maskinfabrik A/S og Kirsten Mainz, produktudvikler |
| 02-06 | 22/10 2002 | Branding alternativt værdier Alternativer til en målrettet branding diskuteredes | Lasse Dalkjær, konsulent i Stig Jørgensen & Partnere |
| 02-07 | 26/11 2002 | Fællesmøde Status i forskningen i ejerledede virksomheder - Lektor Palle Overgaard Sørensen giver os ”State of the art” | Lektor Palle Overgaard Sørensen |
| 03-02 | 11/3 2003 | Røde kr. Erfaringsudveksling om gode ideer og klamme fiduser til at skabe et lavere omkostningsforbrug og/eller øge produktiviteten af omkostningerne | Rolf Harsløf |
| 03-03 | 6/5 2003 | Springboard Stefan Stephensen præsenterer sin businessplan. | Dorte Wiene fra Connect Danmark Stefan Stephensen |
| 03-04 | 17/6 2003 | Er din virksomhed parat til forandringer? Vi måler på forandringsparathed og diskuterer muligheder og problemer med. | Karsten Kristensen fra ChangeManagement |
| 03-05 | 26/8 2003 | Hvordan har Danmark det uden € Hvad betyder forbeholdene og at i står uden for de små og mellemstore virksomheder. | Kim Munch Lendal, direktør i Dansk Handel og Service |
| 03-06 | 30/9 2003 | Hvor findes den viden jeg har brug for – hvordan får jeg fat i den? Vi arbejder på nettet og med andre kilder for at finde de informationer, som man har brug for i skabelsen af beslutningsgrundlag for satsning på nye tiltag og andet! | Henrik Brieghel, patentchef i Zacco |
| 03-07 | 30/10 2003 | Fællesmøde Corporate Governance for familieejede/ejerledede virksomheder. Vi samlede en kreds af indsigtfulde mennesker og skabte en debat, som kan give den enkelte en guideline for arbejdet hjemme i egen virksomhed | Professor Steen Thomsen, Handelshøjskolen i København og chefredaktør Carsten Steno |
| 03-08 | 21.–22./11 2003 | Lederkursus Lederen som coach | Rolf Harsløf, kursusleder Jan Teller, coach Mikael Trolle, coach |

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|---------------|--|--|
| 04-02 | 24/2 2004 | Virksomhedsbesøg E.O. Jönsson på Ellekær 14 i Herlev. Casens problemstilling kommer senere | Virksomhedsbesøg E.O. Jönsson |
| 04-03 | 20/4 2004 | Systematisk erfaringsudveksling Emnet for denne systematisk erfaringsudveksling er Organisation og Ledelse | Rolf Harsløf |
| 04-04 | 8/6 2004 | Opkøb og fusioner – do's and do'nts Erfaringer med opkøb, fusion og andre større strategiske forandringer af virksomheden. | Virksomhedsejer, Jesper Klein-Petersen og Michael Schrøder, Lukas Partnere |
| 04-05 | 31/8 2004 | PU-samtaler - fra overordnede mål til den enkelte medarbejder. Vi besøger Baden-Jensen A/S som spiller ud med sine erfaringer med PU-samtaler i forventning om at det gør alle I andre også | Virksomhedsbesøg, Baden-Jensen A/S |
| 04-06 | 28/9 2004 | Har din virksomhed den ejer, den fortjener Er du dygtig nok til at være den ejer, din virksomhed har krav på at du er. Og hvis ikke – er du så bevidst om at skabe de rigtige ressourcer i og omkring virksomheden – i ledelse og bestyrelse? Du får lejlighed til at vurdere dine egne kompetencer | Jesper Piihl, Ph. D og lektor ved Syddansk Universitet |
| 04-07 | 5.-6./11 2004 | Lederkursus Ejerlederen som teamleder. | Lene Stephensen |
| 04-08 | 1/12 2004 | Fællesmøde Beslutninger i ejerledelede virksomheder – er de anderledes end beslutninger i andre virksomheder – og hvad betyder det | Professor Mette Mønsted, Handelshøjskolen i København |

Ejerleder Netværk 2 (tidligere VE-2)

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|------------|---|--|
| 1 | 23/2 1998 | Stiftende møde | Domus Vista |
| 2 | 24/3 1998 | Medarbejderudvikling Ledelse i forhold til medarbejderne | Domus Vista |
| 3 | 30/4 1998 | Hvornår skygger du for dig selv | v/Jannie Helle Domus Vista |
| 4 | 27/5 1998 | Finansiering | v/Dines Bagenkop, FIH v/Advokat Anders Hansen, Pedersen & Jantzen v/Revisor Peter Nielsen, Juul & Partnere Parkens Conferencecenter |
| 5 | 25/6 1998 | Bestyrelsens rolle | v/Ole Lindhardt, tidligere ejer af Lintech A/S v/Rolf Harsløf Parkens Conferencecenter |
| 6 | 26/8 1998 | Klubbens ressourcer og erfaringsområder | Domus Vista |
| 7 | 28/9 1998 | Rundbordssamtale med Paul I Karofsky | v/Paul I. Karofsky Rungstedgaard |
| 8 | 28/10 1998 | Køb og salg af virksomheder | Parkens Conferencecenter |
| 9 | 25/11 1998 | Hvordan udvikler virksomheden sig mere end dens ejer | v/Jan Ryholl, Cosmos Group v/Karl Kristian Hansen, Cosmos Group Parkens Conferencecenter |
| 10 | 2/2 1999 | Systematiseret erfaringsudveksling | v/Peter Espersen Parkens Conferencecenter |
| 11 | 3/3 1999 | Fagforeningen som med- og modspiller | v/Personalechef Niels Møller-Petersen, TDK EDB v/Fællestillidsmand Per Baden, TDK EDB Parkens Conferencecenter |
| 12 | 29/3 1999 | Generationsskifte og bestyrelsens arbejde før og efter | v/advokat Mogens Hartz og Niels Dahl-Sørensen Parkens Conferencecenter |
| 13 | 27/4 1999 | Åbent møde "Familierådet" Betingelser, form, muligheder, værdi, organisering | v/Rolf Harsløf v/Eventyrolæser (Bjarne Nielsen) af H.C. Andersen |
| 14 | 31/5 1999 | IT som ledelsesredskab | v/Flemming Christensen, Think About IT Parkens Conferencecenter |
| 15 | 16/6 1999 | Systematisk erfaringsudveksling | v/Søren Lindhardt og Tage Hjort Søren Lindhardt, Nvdata A/S |
| 16 | 24/8 1999 | Systematisk erfaringsudveksling | v/Finn Aagaard Professionel Tekst & Management A/S |
| 17 | 7/10 1999 | Familievirksomhedskonferencen - (AFLYST) | Scandic Hotel Copenhagen |
| 18 | 25/10 1999 | En case fra det virkelige liv | v/Michael Saunte Parkens Conferencecenter |
| 19 | 15/11 1999 | Ejerskabet v/ Laurids Hedaa | v/ Jens Overø Birkerød Apotek/Mantziusgårdens Kulturcenter |
| 20 | 24/1 2000 | Fremtidige møder | V/Peter Espersen Parkens Conferencecenter |

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|------------|--|---|
| 21 | 28/2 2000 | Strategisk erfaringsudveksling v/Søren Lindhardt | V/Søren Lindhardt Parkens Conferencecenter |
| 22 | 27/4 2000 | Åbent møde ”Ungdomskultur” De unges værdinormer – problem eller mulighed | v/Kaos Management Forsikringshøjskolen |
| 23 | 29/5 2000 | Klubbens fremtid | v/Rolf Harsløf og Jens Geersbro |
| 24 | 19/6 2000 | De strategiske udfordringer til min virksomhed og mig | V/Jens Geersbro |
| 25 | 29/8 2000 | Ejerens egen uddannelse Hvilken kompetence har jeg, hvilken bør jeg have for at kunne klare strategi og udfordring | V/Hans Jørgen Pedersen, Kjeld Laursen. |
| 26 | 30/10 2000 | Opstart af www.tonershop.com | V/Søren Lindhardt |
| 27 | 21/11 2000 | Virksomhedsbesøg Hos Erik Bausager, Danmail A/S | V/Erik Bausager |
| 27 | 17/1 2001 | Intellektuel Kapital og Vidensstyring | V/Jens Geersbro |
| 28 | 15/2 2001 | Kommunikation | V/Virksomhedskonsulent Bonne Mathiesen |
| 29 | 26/3 2001 | Virksomhedsbesøg | V/ Thomas Jepsen hos Henning Jepsen A/S |
| 30 | 24/4 2001 | Markedsføring - markedsanalyse | V/Jens Geersbro |
| 31 | 30/5 2001 | Markedsføring - positionering, segmentering | V/Jens Geersbro |
| 32 | 25/6 2001 | Værdiansættelse og finansiering | V/ Morten Bank og Thomas Nielsen fra Kauiki Capital |
| 33 | 19/9 2001 | Videnledelse Hvordan sikrer vi at virksomheden har den viden, som skal til for at håndtere fremtiden og dens udfordringer? | V/ Morten Hviid Pedersen, Systematic A/S |
| 34 | 1/11 2001 | Valg af selskabsform Resultat af vanetænkning eller målrettet tilpasset ejerens og virksomhedens problemstilling | V/ Niels Bjerregaard, Juul & Partnere m.fl. |
| 35 | 27/11 2001 | Branding Fællesmøde på Forsikringshøjskolen | Jesper Kunde fra Kunde & Co. |

Ejerleder Netværk 2 (tidligere VE-4)

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|------------|--|--|
| 1 | 2/9 1998 | Opstart | v/Rolf Harsløf |
| 2 | 4/11 1998 | Kortlægning af klubbens ressourcer | v/Rolf Harsløf |
| 3 | 9/2 1999 | Forretningsplanen Den, der tilfører næste generations energi til virksomhedens udvikling | v/Mogens Birch-Larsen ConsulTeam Management ApS |
| 4 | 18/3 1999 | Finansiering af næste generations udvikling af virksomheden | v/ Otto Vinther Christensen Mezzanin Kapital A/S |
| 5 | 27/4 1999 | Åbent møde "Familierådet" Betingelser, form, muligheder, værdi, organisering | v/Pæd. souschef Peter Kruse |
| 6 | 16/6 1999 | Organisering og styring af virksomheden Tendenser i tiden – lærende organisationer, balanced scorecard – spagettiorganisation etc. | v/Peter Espersen, CPU |
| 7 | 28/10 1999 | Lederstil/beslutningsadfærd | |
| 8 | 25/11 1999 | Ledelse og organisation Systematisk erfaringsudveksling ? | |
| 9 | 3/2 2000 | Professionel bestyrelse eller gode rådgivere | v/Bjarne Nielsen, HC Handelscenter, Venslev A/S v/Statsautoriseret revisor Niels Bjerregaard |
| 10 | 27/4 2000 | Åbent møde "Ungdomskultur" De unges værdinormer – problem eller mulighed | v/Kaos Management Forsikringshøjskolen |
| 11 | 22/6 2000 | Ejerlederens centrale kompetencer Dine centrale kompetencer | v/Rolf Harsløf |
| 12 | 31/8 2000 | Balanced Scorecard | v/Jens Geersbro v/Poul Westermann |
| 13 | 7/12 2000 | Intellektuel Kapital | V/Jens Geersbro |
| 14 | 15/2 2001 | Kommunikation | V/Bonne Mathisen |
| 15 | 26/3 2001 | Virksomhedsbesøg | V/ Thomas Jepsen hos Henning Jepsen A/S |
| 16 | 24/4 2001 | Markedsføring – markedsanalyse | V/Jens Geersbro |
| 17 | 30/5 2001 | Markedsføring - positionering, segmentering | V/Jens Geersbro |
| 18 | 25/6 2001 | Værdiansættelse og finansiering | V/ Morten Bank og Thomas Nielsen fra Kauiki Capital |
| 19 | 19/9 2001 | Videnledelse Hvordan sikrer vi at virksomheden har den viden, som skal til for at håndtere fremtiden og dens udfordringer? | V/ Morten Hviid Pedersen, Systematic A/S |
| 20 | 1/11 2001 | Valg af selskabsform Resultat af vanetænkning eller målrettet tilpasset ejerens og virksomhedens problemstilling | V/ Niels Bjerregaard, Juul & Partnere m.fl. |

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|------------|---|------------------------------|
| 21 | 27/11 2001 | Branding Fællesmøde på Forsikringshøjskolen | Jesper Kunde fra Kunde & Co. |
| | | | |

Ejerleder Netværk 2 (fusion mellem VE-2 og VE-4)

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|------------|--|---|
| 02-01 | 22/1 2002 | Målene for 2002 – erfaringsudveksling om mål og indsatser i 2002 Rolf Harsløf styrer en systematisk erfaringsudveksling om jeres mål for 2002 og de mest afgørende indsatsområder for jer personligt og virksomheden. | V/Rolf Harsløf |
| 02-02 | 12/6 2002 | Præsentationsmøde Klubben blev præsenteret for en snes potentielle medlemmer | V/Rolf Harsløf |
| 02-03 | 27/8 2002 | Erfaringsudveksling Problemer og muligheder i situationen lige nu De enkelte medlemmer præsenterer sig for hinanden og de problemstillinger, der arbejdes med. | V/Rolf Harsløf |
| 02-04 | 25/9 2002 | Er en bestyrelse i en ejerledet virksomhed ikke spild af tid?? Vi henter nogle mennesker fra klubben og uden for, der har synspunkter på denne sag og diskuterer problemer og muligheder for konkrete virksomheder. | Leif Tomasson, Juul & Partnere, Statsautoriseret RevisionsPartnerSelskab |
| 02-05 | 29/10 2002 | Outsourcing Noget for den mindre virksomhed Vi undersøger tilstanden i medlemsvirksomhederne og diskuterer problemer og muligheder med folk, der lever af at sælge dette produkt! | Kim Mejlvang, ejer af TSM A/S (Time Share Management) |
| 02-06 | 26/11 2002 | Fællesmøde Status i forskningen i ejerledede virksomheder Lektor Palle Overgaard Sørensen giver os ”State og the art” | Lektor Palle Overgaard Sørensen |
| 03-01 | 14/1 2003 | Røde kr. Erfaringsudveksling om gode ideer og klamme fiduser til at skabe et lavere omkostningsforbrug og/eller øge produktiviteten af omkostningerne | V/Rolf Harsløf |
| 03-02 | 4/3 2003 | Coaching Som en systematisk ledelsesmetode | Nicki Jørgensen, coach og ejer af Cordial |
| 03-03 | 29/4 2003 | Virksomhedsbesøg Schilling Data Det er vist på tide at komme ud på virksomhederne og få en dialog om denne som den centrale case | Virksomhedsbesøg Schilling Data |
| 03-04 | 12/6 2003 | Hvordan sikrer man de rigtige kompetencer i virksomheden Vi finder nogen, der kan svare på: (1) Hvordan finder man ud af hvilke kompetencer man skal bruge, (2) hvordan kan man udvikle sådanne kompetencer, hvis det overhovedet er muligt og (3) hvordan skaffer man sig de kompetencer man ikke har og ikke kan/vil udvikle | Finn Aagaard, ejer af Professionel Search A/S |

| Møde nr. | Dato | Emne | Bidragydere |
|----------|------------|--|---|
| 03-05 | 27/8 2003 | Partnerskab – opbygning, partner aflønning, funktion Vi får præsenteret nogle modeller for hvordan det er tilrettelagt og hvordan man håndterer den løbende proces, som vi så diskuterer med dem ud fra egne problemer. | Leif Tomasson, Juul & Partnere, Statsautoriseret RevisionsPartnerSelskab |
| 03-06 | 1/10 2003 | Hvordan skaber man win-win situationer når man forhandler løn?? Diskussion af lønsamtalens psykologi og udveksling af erfaringer med lønforhandlinger | AFLYST |
| 03-07 | 30/10 2003 | Fællesmøde ”Corporate Governance for familieejede/ejerlede virksomheder” Vi samler en kreds af indsigtsfulde mennesker og skaber en debat, som kan give den enkelte en guideline for arbejdet hjemme i egen virksomhed | Rolf Harsløf, kursusleder Jan Teller, coach Mikael Trolle, coach |
| 03-08 | 25/11 2003 | Bestyrelsens funktioner og sammensætning i en ejerlede virksomhed. Bestyrelsesforum inviteres til at stille op og diskutere dette problem med os. | Gert Kaas Andersen, partner i konsulentfirmaet Gain3 |
| 04-01 | 19/1 2004 | Systematisk erfaringsudveksling Vi vælger emne for en systematisk erfaringsudveksling, som vi så ofte har gennemført. | |
| 04-02 | 23/2 2004 | Den strategiske udviklingsproces En case og en erfaren person i denne eksersits - Jan Olsens Forsikringskompagniet | Morten Bank Mikkelsen Copenhagen Group Henrik Schlüntz fra Business Wise |
| 04-03 | 26/4 2004 | Har din virksomhed den ejer, den fortjener - eller fortjener du den virksomhed, du har Er du dygtig nok til at være den ejer, din virksomhed har krav på at du er. Og hvis ikke – er du så bevidst om at skabe de rigtige ressourcer i og omkring virksomheden – i ledelse og bestyrelse? | Niels Bjerregaard, Juul & Partnere, Statsautoriseret RevisionsPartnerSelskab |
| 04-04 | 14/6 2004 | Hvordan finansierer man virksomhedens udvikling – og hvordan får man skatten med sig? En systematisk behandling af finansieringskilder og deres brugbarhed også set i skatte perspektiv | Flemming og Martin Pedersen fra Dansk Glasfiberteknik ApS. Steen Meldgaard, kundechef i Forstædernes Bank |
| 04-05 | 13/9 2004 | Virksomhedsbesøg Vi besøger Bo Willumsen hos Poul Willumsen A/S? | Virksomhedsbesøg Poul Willumsen A/S |
| 04-06 | 4./10 2004 | Hvordan fastsætter man prisen på sin virksomhed - hvornår skal man sælge? En case eller flere – med en professionel vurdering fra en virksomhedsmægler og en potentiel køber. | Gert Mortensen, partner i Schrøder Lukas & Partnere. Leif Tomasson, Juul & Partnere, Statsautoriseret RevisionsPartnerSelskab Case – Allan Ploug A/S |
| 04-07 | 2/11 2004 | Nyt møde Vi taler om temaet på mødet den 13. september | V/Rolf Harsløf |
| 04-08 | 1/12 2004 | Fællesmøde Beslutninger i ejerlede virksomheder. | Professor Mette Mønsted |